



GESTION DE PROJET

Réf : OIOG30

Objectifs	Identifier les contextes d'application d'une démarche de projet. Etre capable de : définir le cahier des charges d'un projet, identifier et gérer les risques associés au projet, ordonnancer et planifier un projet, élaborer le plan de charge et gérer les allocations de ressources, piloter, et ajuster les paramètres d'un projet.
Destinataires	Techniciens, responsables d'un projet, coordinateurs techniques ayant à animer des équipes transversales. Agents de maîtrise.
Pré Requis	Aucun
Méthodes Pédagogiques	Théorie s'appuyant sur une étude de cas définie et construite avec les stagiaires. Etudes de cas : Mise en œuvre de la méthode « PERT » dans son intégralité Cette formation pourrait être complétée par la formation au logiciel MS Project Un accompagnement à la mise en œuvre en entreprise est possible (journée(s) intra)
Validation	Évaluation de fin de stage et attestation de présence
Durée	2 jours – 14 heures
Dates et lieu	Site d'Annecy-Le-Vieux ♦ 10, 17 mai 2011 ♦ 8, 15 novembre 2011 Horaires : 8h30 -12h00 et 13h30 -17h00
Tarif	700€ HT
Contact	Annie ALET - Tel : 04 50 64 12 03 - Courriel : @etudoc.asso.fr

PARCOURS DE FORMATION

Introduction à la gestion de projet

- Définition et différentes natures de projets
- Le Chef projet : Profil, rôle et responsabilités
- L'équipe projet : Définition et caractéristiques
- Gestion de la communication dans l'équipe projet
- La dimension QSE intégrée au projet
- Les 4 règles à tenir en gestion de projet

Elaboration du cahier des charges

- Définition des contraintes par typologie & vérification de la faisabilité du projet
- Gestion et traitement des risques liés au projet

Le plan des tâches :

- Notion de structure de base de travail
- Structurer un plan des tâches : QQQCC
- Gestion des durées des tâches
- Recherche des antériorité(s) immédiate(s)
- Notion de lien circulaire

Ordonnancer un projet

- Ordonnancer : Principes graphiques du PERT
- Construction du réseau et calculs associés
- Calcul de battement
- Définition du chemin critique

Planifier un projet

- Planifier les tâches : Principes graphique du diagramme GANTT
- Planifier et lisser les charges

Gestion des calendriers

- Typologie des différents calendriers
- Gestion des conflits de ressources

Pilotage et contrôle d'un projet

- Règles managériales de pilotage
- Les outils de pilotage
- Les règles de pilotage
- Les tableaux de bord de suivi
- La courbe en « S », indicateur de pilotage

Rapprochement avec des projets menés dans les entreprises des participants.

Conclusion